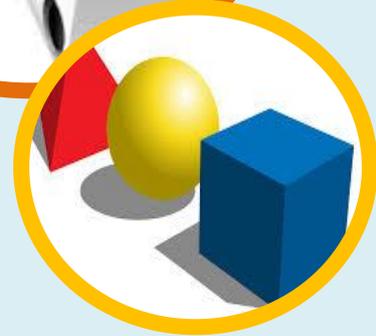


كراسة تدريبية

الصف : الحادي عشر تطبيقية

المادة: الرياضيات التطبيقية

الوحدة: السادسة



فريق العمل :

مشرفة رياضيات

أسماء بنت سالم الحراسي

معلمة أولى رياضيات

صديقة بنت ابراهيم العجمي

العام الدراسي ٢٠١٥ / ٢٠١٦ م

الفهرس

| الصفحة | الموضوع |
|--------|---|
| ٢ | المقدمة |
| ٥-٣ | الدرس الأول: أنواع مشروعات المال |
| ٧-٦ | الدرس الثاني: الجدوى الاقتصادية للمشروع |
| ١١-٨ | الدرس الثالث: دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع الصغير |
| ١٢ | الدرس الرابع: أساليب انشاء المشروعات الصغيرة |
| ١٤-١٣ | الدرس الخامس: البرامج الداعمة للمشروعات الصغيرة بسلطنة عمان |
| ١٥ | الدرس السادس: المشاريع الاقتصادية الوطنية |
| ١٧-١٥ | الدرس السابع: تمويل المشاريع |
| ٢٠-١٨ | الدرس الثامن: أنماط القيادة الإدارية |
| ٢٧-٢١ | دليل الاجابات على الأسئلة الموضوعية والمقالية |

الحمد لله الذي علم بالقلم، علم الإنسان ما لم يعلم والصلاة والسلام على النبي الأكرم الذي لم يكتب بقلم وقاد الأمة لأعلى المراتب والقمم.

يعتبر التدريب من الطرق الفاعلة في تحسين ورفع التحصيل الدراسي للطلبة، فهو الوسيلة الرئيسية لتعلم المهارة واكتسابها وتطويرها، كما أن التدريب الموزع على فترات والمتواصل يساعد على بقاء جزء كبير من المعلومات السابقة ويساعد الطالب على فهم الأفكار والمفاهيم فهما واعيا مما يحقق الدقة ويزيد الكفاءة ويجنب الأخطاء، فمثلا يمكن أن يتعلم الطالب كيفية إجراء القسمة المطولة عن طريق تقليد أستاذة ولكن من خلال التدريب والممارسة يمكنه أن يحسن من قدرته على إجراء القسمة المطولة ويصبح قادرا على إيجاد الحل الصحيح بسرعة ودقة وإتقان. لذا فإن التدريب يعزز من ثقة الطالب بنفسه ويزيد الدافعية لديه ويطور اتجاهاته الإيجابية نحو التعلم.

وتأكيدا على ما سبق تم اعداد كراسة الطالب التدريبية بحيث تشتمل على ما يلي:

١- ملخص لكل موضوع من مواضيع الوحدة

٢- جميع أسئلة الاختبارات الموضوعية والمقالية المتوفرة في البوابة التعليمية (زاويتي).

٣- دليل لإجابة الأسئلة الموضوعية والمقالية

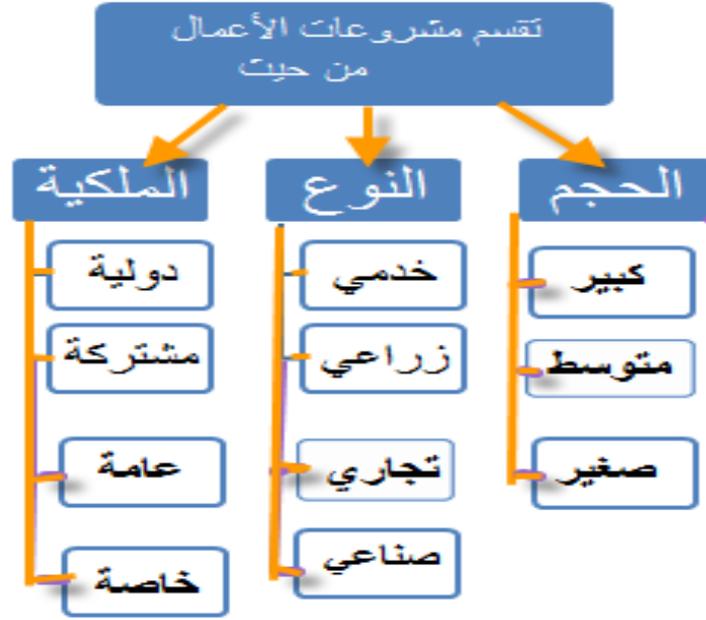
سائلين الله تعالى أن ينفعنا بما علمنا وأن يعلمنا ما ينفعنا، والله من وراء القصد وهو يهدي السبيل.

مشرفة المادة : الأستاذة أسماء الحراصي

الدرس الأول: أنواع مشروعات الأعمال

أولاً: ملخص الدرس:

المشروع هو عمل مخطط متضمن لمجموعة مترابطة من الأنشطة تهدف لتحقيق أهداف محددة في إطار ميزانية موضوعه وخلال فترة زمنية معينة.

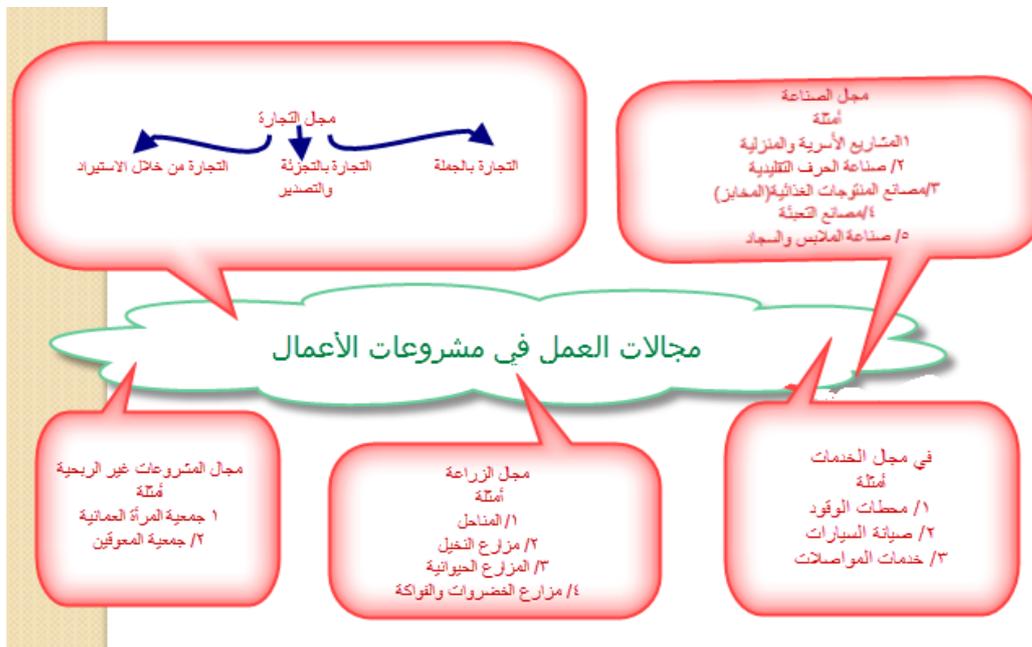
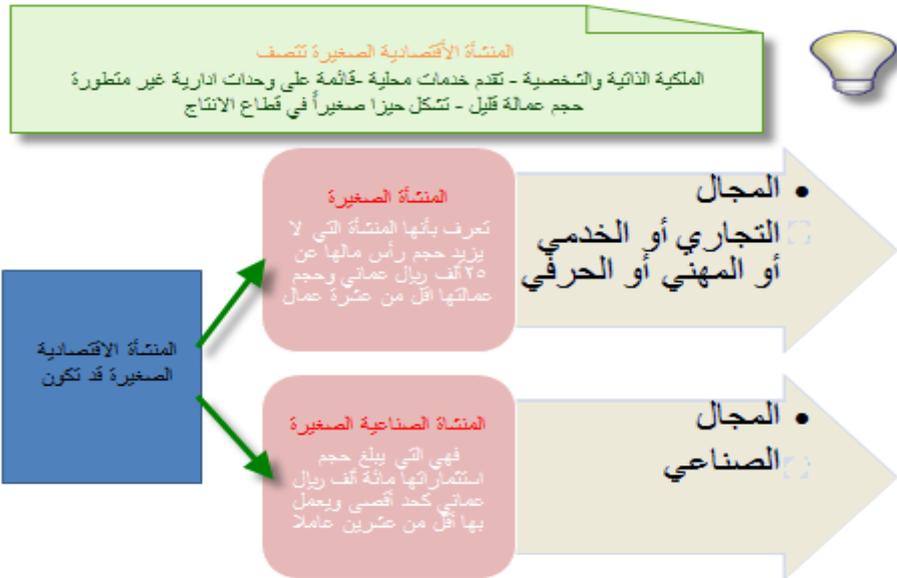


سنركز في دراستنا على المشروعات الصغيرة:

اهمية المشروعات الصغيرة



- ١/ توفير فرص العمل
- ٢/ تقديم خدمات ومنتجات مفيدة ومبتكرة للمجتمع
- ٣/ توفير متطلبات مختلفة ومتنوعة للمشروعات الكبيرة
- ٤/ تكوين روابط قوية مع المجتمع المحلي
- ٥/ تنشيط الجانب التنافسي في المجتمع



ثانياً: الأسئلة الموضوعية:

| م | السؤال |
|---|--|
| ١ | <p>العام الدراسي ٢٠١٤/٢٠١٥ - الدور الأول</p> <p>من ضمن مجالات العمل في المشروعات الصغيرة مشاريع المناحل ، وتعتبر مثال من المجالات :</p> <p>(أ) الخدمية (ب) الصناعية (ج) التجارية (د) الزراعية</p> |
| ٢ | <p>العام الدراسي ٢٠١٤/٢٠١٥ م - الاختبار التجريبي</p> <p>من ضمن مجالات العمل في المشروعات الصغيرة محطات الوقود ، وتعتبر من المجالات :</p> <p>(أ) الصناعية (ب) التجارية (ج) الزراعية (د) الخدمية</p> |

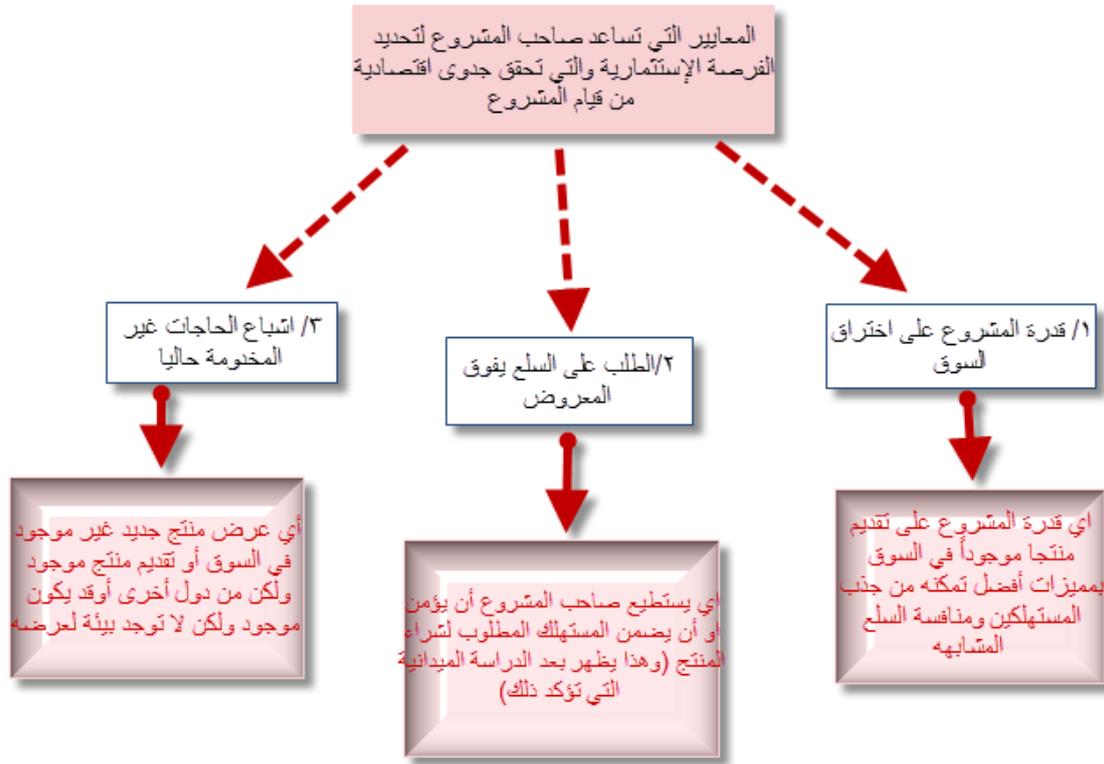
| | |
|---|---|
| ٣ | <p>العام الدراسي ٢٠١٣/٢٠١٤ م - الدور الأول</p> <p>كل مما يلي من معايير تصنيفات المشروعات الاقتصادية، ما <u>عدا</u> :</p> <p>(أ) الحجم. (ب) الموقع. (ج) النوع. (د) الملكية.</p> |
| ٤ | <p>العام الدراسي ٢٠١٢-٢٠١٣ - الدور الأول</p> <p>تعد مهنة الحرف التقليدية المحلية من المشروعات الصغيرة في مجال:</p> <p>(أ) الخدمات. (ب) التجارة. (ج) الصناعة. (د) غير الربحية.</p> |
| ٥ | <p>العام الدراسي ٢٠١١-٢٠١٢ / الدور الثاني</p> <p>يصنف مشروع إنشاء محل استيراد وتصدير مستلزمات المكاتب من حيث النوع على أنه :</p> <p>(أ) صناعي (ب) تجاري (ج) زراعي (د) خدمي</p> |
| ٦ | <p>العام الدراسي ٢٠٠٧-٢٠٠٨ / الدور الأول-الداخلية</p> <p>في سلطنة عمان المنشأة الصغيرة التي يبلغ حجم استثماراتها مائة ألف ريال عماني كحد أقصى ، ويعمل بها أقل من عشرين عاملا هي المنشأة :</p> <p>(أ) التجارية (ب) الزراعية (ج) الصناعية (د) الخدمية</p> |

ثالثا: الأسئلة المقالية:

| | |
|---|---|
| م | السؤال |
| ١ | العام الدراسي ٢٠١١-٢٠١٢ / الدور الأول اذكر أربعة من مجالات العمل في المشروعات الصغيرة: |

الدرس الثاني: الجدوى الاقتصادية للمشروع

أولاً: ملخص الدرس:



ثانياً: الأسئلة الموضوعية:

| م | السؤال |
|---|---|
| ١ | <p>العام الدراسي ٢٠١٣/٢٠١٤ م – الدور الأول</p> <p>محل لحلاقة وتصفيف الشعر، إجمالي ما يصرفه شهرياً للإيجار والكهرباء والماء ٩٠٠ ريالاً ومستلزمات المحل ٣٠٠ ريالاً، ويصل دخله الشهري ١٨٥٠ ريالاً فإن صافي الربح الشهري للمحل بالريال العُماني يساوي:</p> <p>(أ) ١٥٥٠ (ب) ١٢٥٠ (ج) ٩٥٠ (د) ٦٥٠</p> |

| | |
|---|----------|
| <p>العام الدراسي ٢٠١٢/٢٠١٣ م – الدور الأول</p> <p>إذا كان صافي الربح الشهري الذي يحصل عليه حمد من محلة التجاري لبيع مواد البناء ٦٢٠ ريال، ويحتاج لمدة سنة وثلاثة أشهر لاسترجاع مبلغ تكلفة شراء المحل، فإن تكلفة شراء حمد للمحل بالريال هي:</p> <p>(أ) ٩٣٠٠ (ب) ٨٠٦٠ (ج) ٩٣٠ (د) ٨٠٦</p> | <p>٢</p> |
| <p>العام الدراسي ٢٠١١/٢٠١٢ م – الدور الأول</p> <p>أراد حمد شراء محل قائم لبيع المواد الغذائية بقيمة ١٠٠٠٠ ريال، وكان لا يملك سوى ٤٠٠٠ ريال واتفق مع ثلاثة من أصدقائه للمساهمة في شراء المحل، فإن نسبة حمد من الأرباح السنوية تساوي:</p> <p>(أ) ٢٥% (ب) ٣٠% (ج) ٤٠% (د) ٦٠%</p> | <p>٣</p> |
| <p>العام الدراسي ٢٠١٤/٢٠١٥ – الدور الأول</p> <p>أراد سالم إقامة مشروع بقيمة ٧٠٠٠ ريال عماني، ويقدر صافي الربح ٣٥٠ ريال عماني شهريا. المدة التي يحتاجها سالم لاسترجاع المبلغ الذي سيدفعه لإقامة هذا المشروع بالأشهر هي :</p> <p>(أ) ٣ (ب) ١٢ (ج) ٢٠ (د) ٤٠</p> | <p>٤</p> |

ثالثا: الأسئلة المقالية:

| السؤال | م |
|--|----------|
| <p>العام الدراسي ٢٠١٢/٢٠١٣ م – الدور الثاني</p> <p>افتتح أحمد محلا لبيع الهواتف النقالة كمؤسسة صغيرة بتكلفة ٥١١٠ ريال، مقابل دخل شهري يقدر بـ ٩٠٠ ريال، وإيجار سنوي ٩٦٠ ريال، ومصاريف كهرباء ٣٠٠ ريال سنويا، وموظف براتب شهري ٢٥٠ ريال، بالإضافة إلى دفع تمويل شهري مقداره ١٨٠ ريال. ما الربح الذي يحصل عليه أحمد شهريا؟</p> | <p>١</p> |

الدرس الثالث: دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع الصغير

أولاً: ملخص الدرس:



دراسة الجدوى الاقتصادية يقصد بها / التأكد من صلاحيته الإقتصادية من خلال توقع ان المشروع سيحقق عائداً مناسباً على مدار سنوات عمره الإقتصادية



| م | السؤال |
|---|---|
| ١ | <p>العام الدراسي ٢٠١٢/٢٠١٣ م – الدور الأول</p> <p>إذا علمت أن الاستثمار المبدئي أول المدة لإنشاء مشروع ما بقيمة ١٢٠٠٠ ريال، يستهلك منه على مدار ٤ سنوات، وكان الاستهلاك السنوي يساوي ٢٥٠٠ ريال، فإن جملة ما أنفق بالريال:</p> <p>(أ) ٢٠٠٠ (ب) ٢٥٠٠ (ج) ١٠٠٠٠ (د) ١٢٠٠٠</p> |
| ٢ | <p>العام الدراسي ٢٠١٢/٢٠١٣ م – الدور الثاني</p> <p>إذا كان متوسط الربح المحاسبي لمشروع ما يساوي ٤٠٠٠ ريال، ومتوسط الاستثمار يساوي ١٦٠٠٠ ريال، فإن معدل العائد المحاسبي يساوي:</p> <p>(أ) ١٢ % (ب) ٢٢ % (ج) ٢٥ % (د) ٦٤ %</p> |
| ٣ | <p>العام الدراسي ٢٠١١/٢٠١٢ م – الدور الأول</p> <p>إذا كان متوسط الربح المحاسبي لمشروع ما ١٤٠٠٠ ريال عماني، ومعدل العائد المحاسبي للمشروع هو ٢٨ % فإن متوسط الاستثمار بالريال العماني لهذا المشروع يساوي :</p> <p>(أ) ٣٩٢٠ (ب) ١٠٠٨٠ (ج) ١٩٤٤٤ (د) ٥٠٠٠٠</p> |
| ٤ | <p>العام الدراسي ٢٠١١/٢٠١٢ م – الدور الثاني</p> <p>يُعد معيار فترة الاسترداد من المعايير المستخدمة في تحديد صلاحية المشروع من الناحية:</p> <p>(أ) المالية (ب) التسويقية (ج) الفنية (د) الخدمية</p> |
| ٥ | <p>العام الدراسي ٢٠٠٧/٢٠٠٨ م – الدور الأول - الداخلية</p> <p>إذا كان مجموع الأرباح المحاسبية لمشروع ما خلال ٥ سنوات يساوي ٢٥٠٠٠ ريال . فإن متوسط الربح المحاسبي يساوي :</p> <p>(أ) ٥٠٠٠ (ب) ٢٠٠٠٠ (ج) ١٢٥٠٠٠ (د) ٥٠٠٠٠٠</p> |
| ٦ | <p>العام الدراسي ٢٠١٣/٢٠١٤ م – الدور الأول</p> <p>إذا علمت أن الاستثمار المبدئي أول المدة لإنشاء مشروع ما كان بقيمة ١٧٠٠٠ ريال، يستهلك على مدار ٥ سنوات، بحيث كان الاستهلاك السنوي يساوي ٣٠٠٠ ريال، فإن المبلغ المتبقي في نهاية السنوات الخمس بآلاف الريالات العمانية يساوي:</p> <p>(أ) ٢ (ب) ٣ (ج) ١٤ (د) ١٥</p> |
| ٧ | <p>العام الدراسي ٢٠٠٧/٢٠٠٨ م – الدور الأول – الداخلية</p> <p>أراد سعيد إنشاء مشروع ، وكان الاستثمار المبدئي أول المدة له بقيمة ٥٠٠٠ ريال يستهلك على مدار ٣ سنوات ، وكان الاستهلاك السنوي يساوي ١١٥٠ ريال . فإن المبلغ المتبقي في نهاية ٣ سنوات هو :</p> <p>(أ) ٥١٦ (ب) ١٥٥٠ (ج) ٣٤٥٠ (د) ٣٨٥٠</p> |

السؤال

م

العام الدراسي ٢٠١٤/٢٠١٥ م – الدور الأول

الجدول الآتي يوضح متجمع صافي التدفق النقدي بالآلاف الريالات العمانية ، علماً بأن الاستثمار المبدئي ٣٠٠٠٠ ريال عماني ، ورأس المال العامل الإضافي ٨٠٠٠ ريال عماني

| السنة | السنة | السنة | السنة | السنة |
|-------|-------|-------|-------|--------------------------|
| (٤) | (٣) | (٢) | (١) | البيان |
| ٢٠ | ١٨ | ١٢ | ٨ | صافي التدفق النقدي |
| | | | ٨ | متجمع صافي التدفق النقدي |

(١) أكمل الجدول السابق.

(٢) أوجد إجمالي ما أنفقه صاحب المشروع.

١

العام الدراسي ٢٠١٣/٢٠١٤ م – الدور الأول

الجدول الآتي يوضح التدفقات الخارجة (التكاليف و النفقات) ، و التدفقات الداخلة (المبيعات المتوقعة) ، بالآلاف الريالات العمانية:

| السنة | السنة | السنة | السنة |
|-------|-------|-------|--------------------------------|
| (٣) | (٢) | (١) | البيان |
| ٤٥ | ٤٤ | ٤٣ | التدفقات النقدية الداخلة |
| ٤ | ٤ | ٤ | إيجار سنوي |
| ١٣ | ١٢ | ١١ | تكاليف مشتريات |
| ٥ | ٤ | ٣ | أجور ومرتبات |
| ٢ | ٢ | ٢ | تكاليف تسويقية |
| ٢ | ١ | ١ | تكاليف إدارية |
| | | | مجموع التدفقات النقدية الخارجة |
| | | | صافي التدفق النقدي |
| | | | متجمع صافي التدفق النقدي |
| ١٥ | ١٥ | ١٥ | الاستهلاك السنوي |
| | | | صافي الربح المحاسبي |

أكمل الجدول السابق.

(علماً أن الاستهلاك المبدئي أول السنة بقيمة ٤٥٠٠٠ ريال، يستهلك على مدار ٣ سنوات يصبح في نهايتها قيمته صفر، ورأس المال العامل الإضافي اللازم لتمويل دورة نقدياً واحدة يساوي ١٢٠٠٠ ريال).

٢

العام الدراسي ٢٠١٤/٢٠١٥ م - الاختبار التجريبي

أ) توجد عدد من المعايير تساعد صاحب المشروع على تحقيق جدوى اقتصادية من قيام المشروع اذكر ثلاث منها:

- ١ -
- ٢ -
- ٣ -

ب) الجدول الآتي يوضح التدفقات الخارجية والتدفقات الداخلية بآلاف الريالات العمانية لمشروع ما ، بحيث يكون الاستثمار المبدئي أول المدة بقيمة ٥٢٠٠٠ ريال، يستهلك على مدار ٤ سنوات يصبح في نهايتها صفر .

| السنة | السنة | السنة | السنة | السنة | البيان |
|-------|-------|-------|-------|-------|---------------------|
| (٤) | (٣) | (٢) | (١) | | |
| ٢١ | ٢١ | ١٨ | ٢٠ | | صافي التدفق |
| ٧ | ٧ | ٧ | ٧ | | الاستهلاك السنوي |
| | | | | | صافي الربح المحاسبي |

- ١) أكمل الجدول السابق.
- ٢) أوجد معدل العائد المحاسبي

العام الدراسي ٢٠١٢/٢٠١٣ م - الدور الأول

إذا كان مجموع الأرباح المحاسبية لمشروع ما خلال ٥ سنوات يساوي ٢٢٥٠٠ ريال، وكان الاستثمار المبدئي أول المدة بقيمة ٢٥٠٠٠ ريال، يُستهلك على مدار ٥ سنوات يصبح في نهايتها قيمته صفر .
احسب معدل العائد المحاسبي لهذا المشروع.

العام الدراسي ٢٠١١/٢٠١٢ م - الدور الأول

اذكر أربعاً من النقاط التي يجب مراعاتها عند دراسة الجوانب الفنية أثناء إعداد دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع الصغير:

العام الدراسي ٢٠١١/٢٠١٢ م - الدور الأول

الجدول الآتي يوضح التدفقات الخارجة والتدفقات الداخلة بآلاف الريالات لمشروع ما :

| السنة | السنة | السنة | السنة | السنة | البيان |
|-------|-------|-------|-------|-------|---------------------|
| (٤) | (٣) | (٢) | (١) | | |
| ١٩ | ١٥ | ١٧ | ١٦ | | صافي التدفق النقدي |
| ١٠ | ١٠ | ١٠ | ١٠ | | الاستهلاك السنوي |
| | | | | | صافي الربح المحاسبي |

- ١) أكمل الجدول السابق.
- ٢) احسب متوسط الربح المحاسبي

العام الدراسي ٢٠١١/٢٠١٢ م - الدور الثاني

إذا كان متوسط الربح المحاسبي لمشروع ما هو ٥٠٠٠ ريال ، وكانت قيمة الاستثمار المبدئي أول المدة ٤٠ ألف ريال ، بحيث تكون قيمته بعد ٧ سنوات صفرأ ، فأوجد معدل العائد المحاسبي للمشروع بالريال العماني.

الدرس الرابع: أساليب إنشاء المشروعات الصغيرة

أولاً : ملخص الدرس



ثانياً: الأسئلة الموضوعية:

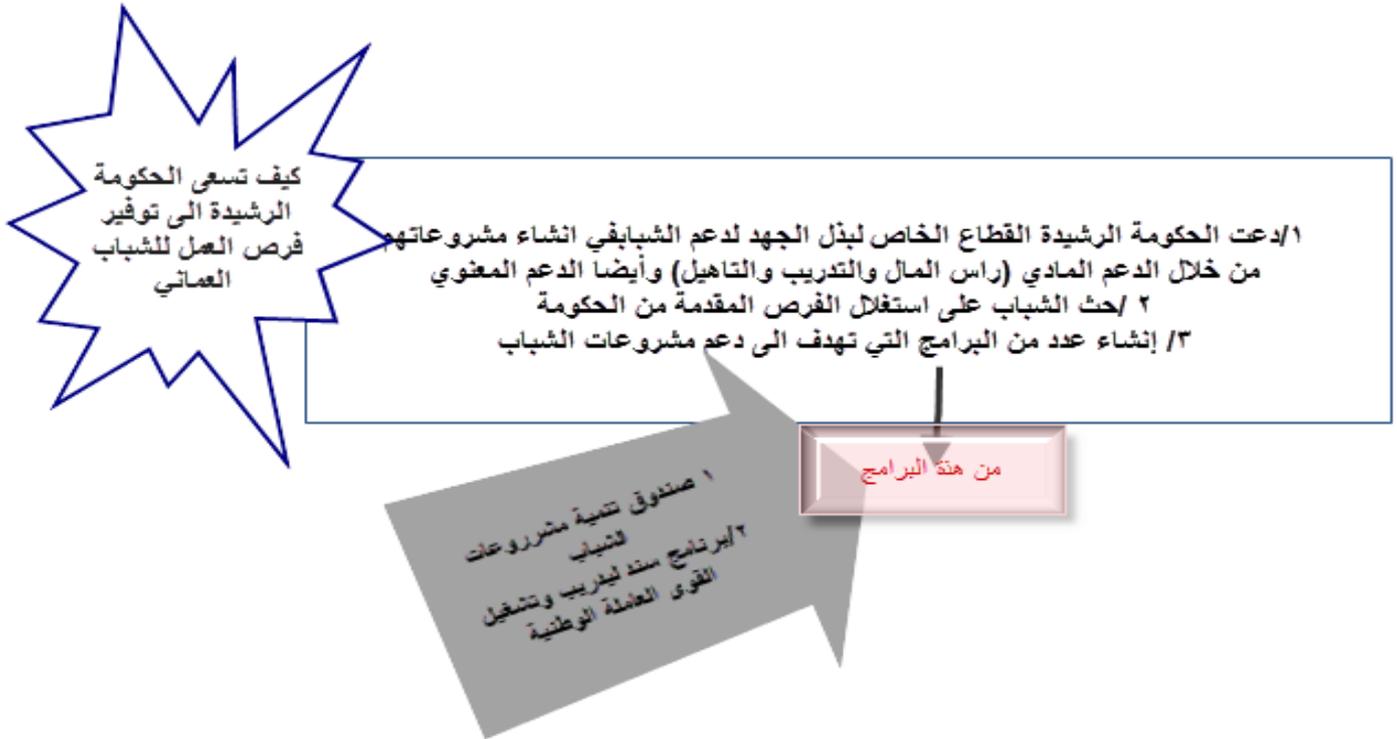
| م | السؤال |
|---|--|
| ١ | <p>العام الدراسي ٢٠١٤/٢٠١٥ م – التجريبي</p> <p>المرحلة التي يتم فيها التأكد من تحقق الأهداف الموضوعية في إنشاء المشروع هي مرحلة :</p> <p>(أ) التفكير في المشروع (ب) تجهيز وتنفيذ المشروع (ج) إدارة وتشغيل المشروع (د) تقييم وتطوير المشروع</p> |
| ٢ | <p>العام الدراسي ٢٠١١/٢٠١٢ م – الدور الثاني</p> <p>المرحلة التي يتم فيها تحديد الشكل القانوني للمشروع تعرف بمرحلة :</p> <p>(أ) التفكير في إنشاء المشروع. (ب) تجهيز المشروع وتنفيذه. (ج) وضع خطة المشروع (د) إدارة المشروع وتشغيله.</p> |

ثالثاً: الأسئلة المقالية:

| م | السؤال |
|---|--|
| ١ | <p>العام الدراسي ٢٠١٤/٢٠١٥ م – الدور الأول</p> <p>من مراحل إنشاء المشروع ، مرحلة إدارة وتشغيل المشروع .</p> <p>اذكر ثلاث من الخطوات التي تشملها هذه المرحلة :</p> <p>١ -</p> <p>٢ -</p> <p>٣ -</p> |
| ٢ | <p>العام الدراسي ٢٠١٣/٢٠١٤ م – الدور الأول</p> <p>اذكر أربعاً من مراحل إنشاء أي مشروع.</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> |

الدرس الخامس: البرامج الداعمة للمشروعات الصغيرة في سلطنة عمان

أولاً : ملخص الدرس



ثانياً: الأسئلة الموضوعية:

| م | السؤال |
|---|--|
| ١ | <p>العام الدراسي ٢٠١٤/٢٠١٥ م – الامتحان التجريبي</p> <p>أقام خالد مشروع بيع وشراء الهواتف النقالة ، وكانت قيمة إيجار المحل ٩٠ ريالاً وتقدر قيمة تكاليف الكهرباء ٤٠ ريالاً ، فإن إجمالي ما يصرفه على الإيجار والكهرباء سنوياً يساوي:</p> <p>(أ) ٣٦٠٠ (ب) ١٥٦٠ (ج) ٣٠٠ (د) ١٣٠</p> |
| ٢ | <p>العام الدراسي ٢٠١٣/٢٠١٤ م – الدور الأول</p> <p>اشترى محمد و أحمد و خالد محلاً لبيع الملابس الجاهزة بقيمة ١٠٠٠٠ ريالاً، حيث ساهم محمد بـ ٢٠٪، و أحمد بـ ٥٠٪ ، وخالد بـ ٣٠٪ ، فإذا كان ربح المحل في أحد الأشهر يقدر بـ ٤٠٠ ريال، ووزع ذلك الربح على كل فرد حسب مساهمته، فإن نصيب خالد من الربح بالريال يساوي:</p> <p>(أ) ٣٠٠ (ب) ٢٠٠ (ج) ١٢٠ (د) ٨٠</p> |

| م | السؤال |
|---|--|
| ١ | <p><u>العام الدراسي ٢٠١٤/٢٠١٥ م – الدور الأول</u> حصل ناصر على قرض من مشروع سند بدون فوائد، وقام بإنشاء مشروع بيع وشراء الأجهزة الإلكترونية، واستأجر لذلك محل بقيمة ١٢٠ ريالاً شهرياً، وتقدر التكلفة الشهرية للكهرباء ٥٠ ريالاً، ويقدر الدخل الشهري للمشروع ٤٥٠ ريالاً. (١) احسب إجمالي المصروف السنوي للإيجار والكهرباء؟ (٢) أوجد صافي الدخل السنوي؟ </p> |
| ٢ | <p><u>العام الدراسي ٢٠١٢/٢٠١٣ م – الدور الأول</u> اذكر أربعة من أهداف إنشاء برنامج سند لتدريب وتشغيل القوى العاملة الوطنية.</p> |
| ٣ | <p><u>العام الدراسي ٢٠٠٧/٢٠٠٨ م – الداخلية</u> أراد صالح شراء مكتبة كتب وأشرطة إسلامية بقيمة ٦٠٠٠ ريال، قائمة بموقع إيجاره الشهري ١٠٠ ريال، ومتوسط استهلاك الكهرباء شهرياً ٢٠ ريال، ويصل دخله الشهري ١٢٠٠ ريال علماً أن المكتبة تحتاج لأدوات ومستلزمات بقيمة ٤٥٠ ريال شهرياً. (أ) ما إجمالي ما يصرفه صالح للإيجار والكهرباء والأدوات والمستلزمات سنوياً. (ب) قدر صافي الربح الذي يحصل عليه صالح سنوياً. (ج) ما المدة التي يحتاجها صالح للاسترجاع المبلغ الذي دفعه لشراء المحل (علماً أنه يدفع كل الربح) </p> |

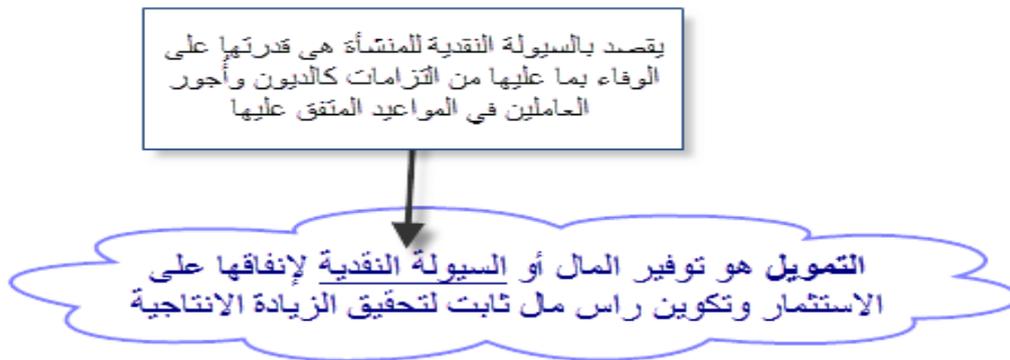
الدرس السادس: المشاريع الاقتصادية الوطنية

أولاً : ملخص الدرس

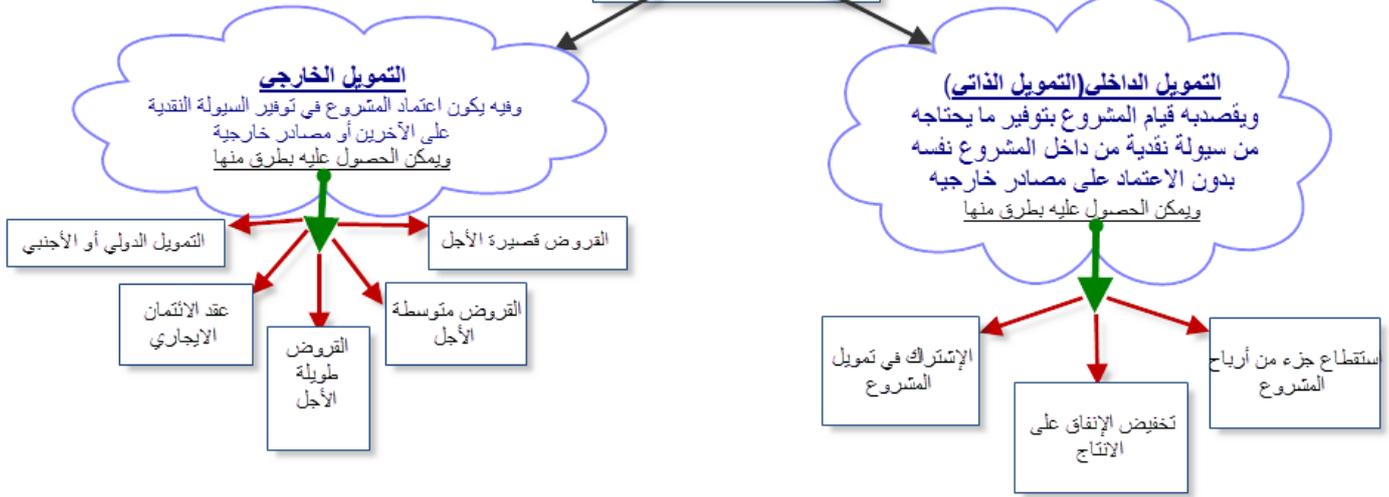


الدرس السابع : تمويل المشروعات

أولاً : ملخص الدرس



مصادر تمويل المشاريع



ثانيا: الأسئلة الموضوعية:

| م | السؤال |
|---|---|
| ١ | <p>العام الدراسي ٢٠١٤/٢٠١٥ م – الدور الأول</p> <p>القرض الذي يوفره مصرف تجاري أو مؤسسة مالية بحيث تكون فترة سداده أكثر من سنتين وأقل من ١٠ سنوات ، هذا النوع من التمويل الخارجي يعرف بـ :</p> <p>(أ) القروض قصيرة الأجل (ب) القروض متوسطة الأجل (ج) القروض طويلة الأجل (د) عقد الائتمان التجاري</p> |
| ٢ | <p>العام الدراسي ٢٠١٤/٢٠١٥ م – الاختبار التجريبي</p> <p>اقترض سالم مبلغ ٦٥٠٠ ريال من إحدى البنوك بمعدل فائدة ٩ % على أن يقوم بالتسديد خلال ثلاث سنوات بموجب أقساط شهرية . ما مقدار الفائدة التي سيدفعها سالم :</p> <p>(أ) ١٩٥ (ب) ٥٨٥ (ج) ١٧٠٢ (د) ١٧٥٥</p> |
| ٣ | <p>العام الدراسي ٢٠١٢/٢٠١٣ م – الدور الأول</p> <p>عملية اقتراض شركة كتمويل خارجي من مصرف تجاري محلي لفترة سداد خمس سنوات ، يعد قرضاً:</p> <p>(أ) قصير الأجل . (ب) متوسط الأجل . (ج) طويل الأجل . (د) تمويل أجنبي .</p> |
| ٤ | <p>العام الدراسي ٢٠١١/٢٠١٢ م – الدور الأول</p> <p>وحددة فقط مما يلي من الأمثلة على التمويل الخارجي للمشروع :</p> <p>(أ) استقطاع جزء من أرباح المشروع (ب) تخفيض الإنفاق على الإنتاج (ج) القروض طويلة الأجل (د) الاشتراك في تمويل المشروع</p> |

العام الدراسي ٢٠١١/٢٠١٢ م - الدور الثاني
جميع ما يأتي من الأمثلة على التمويل الخارجي للمشروع ما عدا:

(أ) السندات (ب) الأسهم (ج) الائتمان (د) قروض موردي السلع

٥

ثالثاً: الأسئلة المقالية:

السؤال

م

العام الدراسي ٢٠١٤/٢٠١٥ م - الدور الأول
احتاجت إحدى الشركات توفير مبلغاً لمشروع ما ، فعرض عليها أحد البنوك التجارية توفير المبلغ مقابل فائدة ٩٠٠٠ ريال عماني ، على أن تقوم الشركة بتسديد المبلغ خلال ثلاث سنوات بمعدل فائدة ٨٪ .

أوجد:

(١) قيمة مبلغ القرض .

١

(٢) إجمالي المبلغ الذي ستدفعه الشركة للبنك .

العام الدراسي ٢٠١٤/٢٠١٥ م - الاختبار التجريبي

اقترضت شركة صالح مبلغ ٧٥٠٠ ريال من إحدى البنوك على أن تقوم بالتسديد خلال ٤ سنوات بموجب أقساط شهرية بفائدة ٩٪ سنويا .

أوجد :

(١) جملة المبلغ الذي تدفعه الشركة ؟

٢

(٢) قيمة القسط الشهري الذي يتوجب على الشركة دفعه نهاية كل شهر .

العام الدراسي ٢٠١٢/٢٠١٣ م – الدور الأول

٣ يمتلك ناصر ٢٥٠٠ ريال، ويريد شراء محل بقيمة ٧٠٠٠ ريال، فإذا اقترض المبلغ المتبقي من إحدى شركات التمويل، على أن يقوم بالتسديد خلال ثلاث سنوات بمعدل فائدة ٨٪ سنوياً. احسب إجمالي المبلغ الذي سيدفعه ناصر لشركة التمويل.

العام الدراسي ٢٠١٣/٢٠١٢ م – الدور الثاني

٤ اذكر ثلاث طرق يمكن من خلالها الحصول على تمويل خارجي.

العام الدراسي ٢٠١١/٢٠١٢ م – الدور الثاني

٥ تمتلك سالمة محلاً لتخليص المعاملات، فاحتاجت لشراء آلة نسخ بقيمة ٨٠٠ ريال، فعرضت عليها إحدى الشركات بيع الآلة بنظام البيع الإيجاري، حيث دفعت سالمة ٥٠ ريالاً كدفعة مقدمة، واتفقت على سداد الباقي مع فوائد بمعدل ١٥٪ سنوياً خلال سنتين بموجب أقساط شهرية، ما القسط الذي يتوجب على سالمة سداده في نهاية كل شهر؟

٦ قررت فاطمة شراء محل لبيع ملابس الأطفال بقيمة ٥٠٠٠ ريال عماني، لكنها لا تمتلك سوى ٣٠٠٠ ريال، فعرضت فكرة الشراء على أخيها للمساهمة في شراء المحل وتم الاتفاق بينهم .
 (أ) ما الأسلوب الذي اتبعته فاطمة في تمويل المشروع .

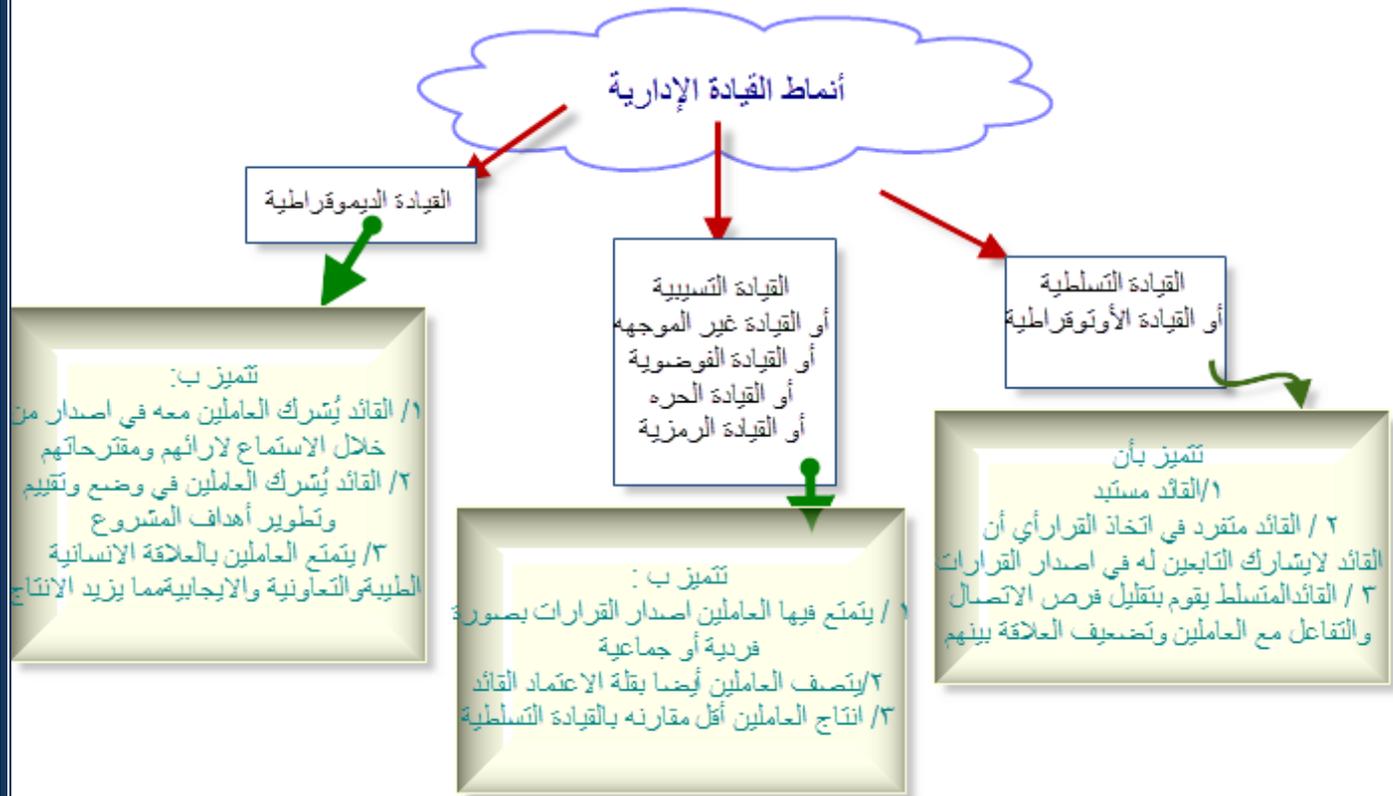
(ب) ما المبلغ الذي يتوجب على أخوي فاطمة دفعه .

(ج) إذا در المشروع ربحاً بقيمة ٧٠٠٠ ريال خلال سنة، فكم سيكون نصيب كل واحد منهم .

الدرس الثامن : أنماط القيادة الإدارية

أولا : ملخص الدرس:

ماهي العوامل التي تؤثر في ممارسة مدير المشروع عند ادارة مؤسسته
 ١/ شخصية القيادي
 ٢/ مصدر السلطة الذي يستمد منها هذا القيادي سلطته
 ٣/ طبيعة الافراد الواقعين تحت سلطته والخبرات العلمية والعملية لهم



ثانيا: الأسئلة الموضوعية:

| م | السؤال |
|---|--|
| ١ | <p>العام الدراسي ٢٠١٢/٢٠١٣ م – الدور الثاني</p> <p>القائد التسببي هو القائد:</p> <p>(أ) الذي يستخدم الشورى في اتخاذ القرارات.</p> <p>(ب) الذي يتمتع معه الموظفين في اتخاذ القرارات كل على حده دون الرجوع إليه .</p> <p>(ج) الذي يعرض القرارات على الموظفين لاختيار ما يروونه مناسب.</p> <p>(د) الذي يتفرد في اتخاذ القرار.</p> |

| | | |
|--|---|---|
| | <p>العام الدراسي ٢٠١١/٢٠١٢ م – الدور الأول</p> <p>قام مدير شركة ما بالتفرد في اتخاذ قرار إداري حول قضية ما دون مشاركة موظفي الشركة في إصدار هذا القرار. يمكن تصنيف هذه القيادة إلى قيادة :</p> <p>(أ) ديمقراطية (ب) فوضوية (ج) تسلطية (د) رمزية</p> | ٢ |
| | <p>العام الدراسي ٢٠٠٧/٢٠٠٨ م – الدور الأول</p> <p>القيادة التي تتصف بفتح باب أمام الأفراد العاملين في المشاركة بأرائهم في إصدار القرارات تسمى :</p> <p>(أ) تسلطية (ب) أوتوقراطية (ج) التسببية (د) ديمقراطية</p> | ٣ |

ثالثا: الأسئلة المقالية:

| | <p>السؤال</p> <p>العام الدراسي ٢٠١٣/٢٠١٤ م – الدور الأول</p> <p>يقوم مدير الشركة (م) بفتح الباب أمام الأفراد العاملين في المشاركة بأرائهم ومقترحاتهم في إصدار القرارات، بينما في الشركة (ن)، يقوم الأفراد بإصدار القرارات بصورة فردية أو بصورة جماعية دون الرجوع للمدير.</p> <p>في الجدول التالي:</p> <p>(١) صنّف أنماط القيادة في الشركتين.</p> <p>(٢) قارن بين الإنتاج في الشركتين.</p> <table border="1" data-bbox="379 1294 1168 1473"> <thead> <tr> <th>الشركة</th> <th>نمط القيادة</th> <th>نوع الإنتاج</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>م</td> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> <tr> <td>ن</td> <td>.....</td> <td>.....</td> </tr> </tbody> </table> | الشركة | نمط القيادة | نوع الإنتاج | م | | | ن | | | ١ |
|--------|---|-------------|-------------|-------------|---|-------|-------|---|-------|-------|---|
| الشركة | نمط القيادة | نوع الإنتاج | | | | | | | | | |
| م | | | | | | | | | | | |
| ن | | | | | | | | | | | |
| | <p>العام الدراسي ٢٠١١/٢٠١٢ م – الدور الثاني</p> <p>اذكر ثلاثة من أنماط القيادة مع شرح احدها؟</p> <p>.....</p> | ٢ | | | | | | | | | |

دليل الإجابات على الأسئلة الموضوعية والمقالية

الدرس الأول: أنواع مشروعات الأعمال

أولاً: الأسئلة الموضوعية:

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---------------|
| ٦ | ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ١ | رقم السؤال |
| ج | ب | ج | ب | د | د | البديل الصحيح |

ثانياً: الأسئلة المقالية:

| رقم السؤال | الإجابة |
|------------|---|
| ١ | - الصناعة - التجارة - الزراعة - الخدمات. - المشروعات غير الربحية (يكتفى بذكر أربع مجالات ولكل مجال درجة) |
| ٢ | |

الدرس الثاني: الجدوى الاقتصادية للمشروع

أولاً: الأسئلة الموضوعية:

| | | | | |
|---|---|---|---|---------------|
| ٤ | ٣ | ٢ | ١ | رقم السؤال |
| ج | ج | أ | د | البديل الصحيح |

ثانياً: الأسئلة المقالية:

| رقم السؤال | الإجابة |
|------------|--|
| ١ | صافي الربح الشهري = الدخل الشهري - (الإيجار الشهري + مصروف الكهرباء الشهري + راتب الموظف الشهري + التمويل الشهري) = $(180 + 250 + \frac{300}{12} + \frac{960}{12}) - 900 =$ = $(180 + 250 + 25 + 80) - 900 =$ = $535 - 900 =$ = ٣٦٥ ريالاً |

الدرس الثالث: دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع الصغير

أولاً: الأسئلة الموضوعية:

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---------------|
| ٧ | ٦ | ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ١ | رقم السؤال |
| ب | أ | أ | أ | د | ج | ج | البديل الصحيح |

ثانياً: الأسئلة المقالية:

| الإجابة | رقم السؤال | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------------------|--------------------|----|----|----|--------------------|----|--------------------------|----|----|--------------------------|-----|----|---------------------|----|---------------------|----|----|---|---|
| <p>أ/</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>السنة</th> <th>البيان</th> <th>السنة (١)</th> <th>السنة (٢)</th> <th>السنة (٣)</th> <th>السنة (٤)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>٨</td> <td>صافي التدفق النقدي</td> <td>١٢</td> <td>١٨</td> <td>٢٠</td> <td>٢٠</td> </tr> <tr> <td>٨</td> <td>متجمع صافي التدفق النقدي</td> <td>٢٠</td> <td>٣٨</td> <td>٥٨</td> <td>---</td> </tr> </tbody> </table> <p>ب/</p> <p>إجمالي ما أنفقه صاحب المشروع $8000 + 30000 = 38000$ ريالاً عمانياً</p> | السنة | البيان | السنة (١) | السنة (٢) | السنة (٣) | السنة (٤) | ٨ | صافي التدفق النقدي | ١٢ | ١٨ | ٢٠ | ٢٠ | ٨ | متجمع صافي التدفق النقدي | ٢٠ | ٣٨ | ٥٨ | --- | ١ | | | | | | | |
| السنة | البيان | السنة (١) | السنة (٢) | السنة (٣) | السنة (٤) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٨ | صافي التدفق النقدي | ١٢ | ١٨ | ٢٠ | ٢٠ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٨ | متجمع صافي التدفق النقدي | ٢٠ | ٣٨ | ٥٨ | --- | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th>السنة</th> <th>البيان</th> <th>السنة (١)</th> <th>السنة (٢)</th> <th>السنة (٣)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>٢١</td> <td>مجموع التدفقات النقدية الخارجة</td> <td>٢٤</td> <td>٢٧</td> <td>٢١</td> </tr> <tr> <td>٢٢</td> <td>صافي التدفق النقدي</td> <td>٢٠</td> <td>١٨</td> <td>٢٢</td> </tr> <tr> <td>٢٢</td> <td>متجمع صافي التدفق النقدي</td> <td>٤٢</td> <td>٦٠</td> <td>٢٢</td> </tr> <tr> <td>٧</td> <td>صافي الربح المحاسبي</td> <td>٥</td> <td>٣</td> <td>٧</td> </tr> </tbody> </table> | السنة | البيان | السنة (١) | السنة (٢) | السنة (٣) | ٢١ | مجموع التدفقات النقدية الخارجة | ٢٤ | ٢٧ | ٢١ | ٢٢ | صافي التدفق النقدي | ٢٠ | ١٨ | ٢٢ | ٢٢ | متجمع صافي التدفق النقدي | ٤٢ | ٦٠ | ٢٢ | ٧ | صافي الربح المحاسبي | ٥ | ٣ | ٧ | ٢ |
| السنة | البيان | السنة (١) | السنة (٢) | السنة (٣) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٢١ | مجموع التدفقات النقدية الخارجة | ٢٤ | ٢٧ | ٢١ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٢٢ | صافي التدفق النقدي | ٢٠ | ١٨ | ٢٢ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٢٢ | متجمع صافي التدفق النقدي | ٤٢ | ٦٠ | ٢٢ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٧ | صافي الربح المحاسبي | ٥ | ٣ | ٧ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>أ/</p> <p>(١) قدرة المشروع على اختراق السوق (٢) الطلب على السلعة يفوق المعروض (٣) إشباع الحاجات غير المخدومة حالياً</p> <p>ب/</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>السنة</th> <th>البيان</th> <th>السنة (١)</th> <th>السنة (٢)</th> <th>السنة (٣)</th> <th>السنة (٤)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>٢٠</td> <td>صافي التدفق</td> <td>١٨</td> <td>٢١</td> <td>٢١</td> <td>٢١</td> </tr> <tr> <td>٧</td> <td>الإستهلاك السنوي</td> <td>٧</td> <td>٧</td> <td>٧</td> <td>٧</td> </tr> <tr> <td>١٣</td> <td>صافي الربح المحاسبي</td> <td>١١</td> <td>١٤</td> <td>١٤</td> <td>١٤</td> </tr> </tbody> </table> | السنة | البيان | السنة (١) | السنة (٢) | السنة (٣) | السنة (٤) | ٢٠ | صافي التدفق | ١٨ | ٢١ | ٢١ | ٢١ | ٧ | الإستهلاك السنوي | ٧ | ٧ | ٧ | ٧ | ١٣ | صافي الربح المحاسبي | ١١ | ١٤ | ١٤ | ١٤ | ٣ | |
| السنة | البيان | السنة (١) | السنة (٢) | السنة (٣) | السنة (٤) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٢٠ | صافي التدفق | ١٨ | ٢١ | ٢١ | ٢١ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٧ | الإستهلاك السنوي | ٧ | ٧ | ٧ | ٧ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ١٣ | صافي الربح المحاسبي | ١١ | ١٤ | ١٤ | ١٤ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

$$\frac{\text{مجموع الأرباح المحاسبية}}{\text{عمر المشروع}} = \text{متوسط الربح المحاسبي}$$

$$\text{متوسط الربح المحاسبي} = \frac{22000}{5} = 4400 \text{ ريال}$$

$$\text{متوسط الاستثمار} = \frac{\text{الاستثمار المبدئي أول المدة} - \text{الاستثمار المبدئي آخر المدة}}{2}$$

$$\text{متوسط الاستثمار} = \frac{0 - 25000}{2} = -12500 \text{ ريال}$$

$$\text{معدل العائد المحاسبي} = \frac{\text{متوسط الربح المحاسبي}}{\text{متوسط الاستثمار}} \times 100\%$$

$$= \frac{4400}{12500} \times 100\% = 35.2\%$$

٤

- موقع المشروع
- توافر موارد مالية مناسبة كرأس المال والمعدات.
- نمط التكنولوجيا المستخدم لإدارة المشروع.
- توافر قوى بشرية مناسبة من حيث النوع والكم

٥

| البيان | السنة (١) | السنة (٢) | السنة (٣) | السنة (٤) |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| صافي الربح المحاسبي | ٦ | ٧ | ٥ | ٩ |

$$\text{متوسط الربح المحاسبي} = \frac{\text{مجموع الأرباح المحاسبية}}{\text{عمر المشروع}}$$

$$= \frac{9 + 5 + 7 + 6}{4}$$

$$= \frac{27}{4} = 6,75 \text{ ألف ريال}$$

٦

$$\text{متوسط الاستثمار} = \frac{\text{الاستثمار المبدئي أول المدة} - \text{الاستثمار المبدئي آخر المدة}}{2}$$

$$= \frac{0 - 40000}{2} = -20000 \text{ ريال}$$

$$\text{معدل العائد المحاسبي} = \frac{\text{متوسط الربح المحاسبي}}{\text{متوسط الاستثمار}} \times 100\%$$

$$= \frac{6750}{20000} \times 100\% = 33.75\%$$

٧

الدرس الرابع : أساليب انشاء المشروعات الصغيرة

أولاً: الأسئلة الموضوعية:

| | | |
|---|---|---------------|
| ٢ | ١ | رقم السؤال |
| ب | د | البديل الصحيح |

ثانياً: الأسئلة المقالية:

| رقم السؤال | الإجابة |
|------------|---|
| ١ | <p>(١) إدارة الموارد البشرية: تقسيم المهام، تحديد الأجور،.....</p> <p>(٢) إدارة تسويق الإنتاج: تسعير المنتجات، الترويج،.....</p> <p>(٣) إدارة إنتاج المشروع: تحديد نظام الإنتاج، مراقبة الجودة،...</p> <p>(٤) إدارة المشتريات والمخازن: مراقبة المخزون، تخطيط الشراء</p> <p>(٥) الإدارة المالية: تحديد الميزانية، استثمار الأموال،...</p> |
| ٢ | <p>(١) مرحلة التفكير في إنشاء المشروع.</p> <p>(٢) مرحلة وضع خطة إنشاء المشروع.</p> <p>(٣) مرحلة تجهيز وتنفيذ المشروع.</p> <p>(٤) مرحلة إدارة وتشغيل المشروع.</p> <p>(٥) مرحلة تقييم وتطوير المشروع.</p> |

الدرس الخامس : البرامج الداعمة للمشروعات الصغيرة في سلطنة عمان

أولاً: الأسئلة الموضوعية:

| | | |
|---|---|---------------|
| ٢ | ١ | رقم السؤال |
| ج | ب | البديل الصحيح |

ثانياً: الأسئلة المقالية:

| رقم السؤال | الإجابة |
|------------|---|
| ١ | <p>إجمالي المصروف السنوي للإيجار والكهرباء =</p> $= (٥٠ + ١٢٠) \times ١٢$ $١٧٠ \times ١٢ = ٢٠٤٠ \text{ ريالاً}$ |
| ٢ | <p>صافي الدخل السنوي =</p> $٣٣٦٠ \text{ ريالاً} = ٢٠٤٠ - (٤٥٠ \times ١٢)$ |

| | |
|--|---|
| <p>١- المساهمة في توفير فرص العمل للقوى الوطنية. ٢- دعم وتشجيع ورعاية المبادرات الفردية ومشروعات التوظيف الذاتي. ٣- المساهمة في تدريب وتأهيل الشباب وإعداده للمشاركة الإيجابية في سوق العمل. ٤- تنمية المشاريع الفردية ووضع الخطط لنموها.</p> | ٢ |
| <p>أ / ما يصرفه صالح = $12 \times 450 + 12 \times 20 + 12 \times 100 = 6840$ ريال ب / صافي الربح = $6840 - 12 \times 1200 = 7560$ ريال ج / الربح الشهري = $12 \div 7560 = 570$ ريال مدة استرجاع = $570 \div 6000 = 10.5 = 11$ اشهر تقريباً</p> | ٣ |

الدرس السابع : تمويل المشاريع

أولاً: الأسئلة الموضوعية:

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---------------|
| ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ١ | رقم السؤال |
| ب | ج | ب | د | ب | البديل الصحيح |

ثانياً: الأسئلة المقالية:

| الإجابة | رقم السؤال |
|--|------------|
| $\begin{aligned} \text{ف} &= \text{م} \times \text{ع} \times \text{ن} \\ 3 \times \frac{8}{100} \times \text{م} &= 9000 \\ \frac{1}{3} \times \frac{100}{8} \times 9000 &= \text{م} \\ \text{م} &= 37500 \text{ ريالاً} \end{aligned}$ <hr/> <p>إجمالي المبلغ الذي ستدفعه الشركة $9000 + 37500 =$ $= 46500$ ريال</p> | ١ |
| $\begin{aligned} \text{الفائدة} &= 4 \times \frac{9}{100} \times 7500 = 2700 \text{ ريال} \\ \text{إجمالي المبلغ} &= 2700 + 7500 = 10200 \text{ ريال} \end{aligned}$ <hr/> <p>القسط الشهري = $\frac{10200}{12 \times 4} = 212,5$ ريال</p> | ٢ |

| | | |
|--|---|---|
| | <p>المبلغ الذي يحتاجه ناصر = ٧٠٠٠ - ٢٥٠٠ = ٤٥٠٠ ريال</p> <p>الفوائد المضافة = $٤٥٠٠ \times \frac{٨}{١٠٠} \times ٣$</p> <p>= ١٠٨٠ ريال</p> <p>إجمالي المبلغ الذي سيدفعه ناصر لشركة التمويل =</p> <p>٤٥٠٠ + ١٠٨٠ = ٥٥٨٠ ريال</p> | ٣ |
| | <p>١- القروض قصيرة الأجل</p> <p>٢- القروض متوسطة الأجل</p> <p>٣- القروض طويلة الأجل</p> <p>٤- عقد الإتمان الإيجاري</p> <p>٥- التمويل الدولي أو الأجنبي</p> | ٤ |
| | <p>المبلغ = ٨٠٠ - ٥٠ = ٧٥٠ ريال</p> <p>الفوائد المضافة = $٧٥٠ \times ٠,١٥ \times ٢$ = ٢٢٥ ريال</p> <p>إجمالي المبلغ = ٧٥٠ + ٢٢٥ = ٩٧٥ ريال</p> <p>القسط في نهاية كل شهر = $\frac{٩٧٥}{٢٤}$ = ٤٠,٦٢٥ ريال</p> | ٥ |
| | <p>أ/ تمويل داخلي (الاشتراك في تمويل المشروع)</p> <p>ب/ ٢٠٠٠ ريال</p> <p>ج / نصيب فاطمة = $٧٠٠٠ \times (٥ \div ٣)$ = ٤٢٠٠ ريال</p> <p>نصيب الأخويين = $٧٠٠٠ \times (٥ \div ٢)$ = ٢٨٠٠ ريال</p> | ٦ |

الدرس الثامن: أنماط القيادة الإدارية:

أولاً: الأسئلة الموضوعية:

| | | | |
|---------------|---|---|---|
| رقم السؤال | ١ | ٢ | ٣ |
| البديل الصحيح | ب | ج | د |

ثانياً: الأسئلة المقالية:

| رقم السؤال | الإجابة | | | | | | | | | |
|------------|--|------------------|-------------|---------|---|-------------|------------------|---|---|----------------|
| ١ | <table border="1"> <thead> <tr> <th>الشركة</th> <th>نمط القيادة</th> <th>الإنتاج</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>م</td> <td>الديمقراطية</td> <td>زيادة في الإنتاج</td> </tr> <tr> <td>ن</td> <td>التسيبية أو الحرة أو غير الموجهة أو الرمزية أو الفوضوية</td> <td>قلة في الإنتاج</td> </tr> </tbody> </table> | الشركة | نمط القيادة | الإنتاج | م | الديمقراطية | زيادة في الإنتاج | ن | التسيبية أو الحرة أو غير الموجهة أو الرمزية أو الفوضوية | قلة في الإنتاج |
| الشركة | نمط القيادة | الإنتاج | | | | | | | | |
| م | الديمقراطية | زيادة في الإنتاج | | | | | | | | |
| ن | التسيبية أو الحرة أو غير الموجهة أو الرمزية أو الفوضوية | قلة في الإنتاج | | | | | | | | |
| ٢ | <p>(أ) القيادة التسلطية (الأوتوقراطية): يتصف القائد بالاستبداد والتفرد في اتخاذ القرارات الإدارية.</p> <p>(ب) القيادة التسيبية (القيادة الحرة ، القيادة غير الموجهة ، الفوضوية ، الرمزية) : يتمتع العاملون بإصدار القرارات بصورة فردية أو جماعية وقلّة الاعتماد على القائد</p> <p>(ج) الديمقراطية : يتصف القائد بمشاركة العاملين في اتخاذ القرارات والمشاركة في وضع وتقييم وتطوير أهداف المشروع.</p> | | | | | | | | | |